

VEM ÄR INEOS?

En titt på varumärket INEOS

Q4 ISSUE 2011

INEOS CAPITAL

Jim Ratcliffe pratar öppet om sina prioriteringar för INEOS och hur han ser på framtiden

UTOM RÄCKHÅLL

James Cracknell, OS- och VM-mästare i rodd, delar med sig av sin syn att nå det omöjliga

SE UPP

Barclays Capital tar en titt på Europa och påverkan av de senaste händelserna

www.inchnews.com

INEOS
THE WORD FOR CHEMICALS



VÄLKOMMEN

VAD ÄR DETTA? EN TIDNING FRÅN INEOS? KAN DET STÄMMA?

Ja, det är sant. Vi har kommit en bra bit på väg sedan de första dagarna i Antwerpen år 1998. Vår affärsriktning fortsätter att fungera bra med självständiga affärsområden som alla drivs under varumärket INEOS. De är alla ansvariga för sin egen strategi och kommunikation samt sitt eget resultat. Det fokus och gensvar som detta förhållningssätt ger oss, hjälper oss att ligga steget före. Som företag har vi presterat väl och vi har vuxit snabbt, men samtidigt som vi har vuxit har vi varit tvungna att förbättra sättet som vi kommunicerar på.

Därför har vi en ny tidning som återspeglar det företag vi är idag. Den kommer inte att ersätta personal- eller verksamhetstidningar och intranät, utan snarare bygga vidare på dessa. Den kommer ta upp en rad olika tankeställande teman på ett intressant sätt. Artiklar handlar kanske inte alltid direkt om INEOS, men de är alltid relevanta för våra affärsområden, anläggningar eller marknader.

INEOS beskrivs oftast som det största företaget som du aldrig hört talas om. Hur många gånger har inte vi som anställda fått höra "INEOS? Vad gör de för något?" Jag hoppas att den här tidningen med tiden kommer att ge en del svar.

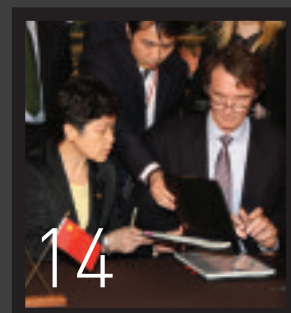
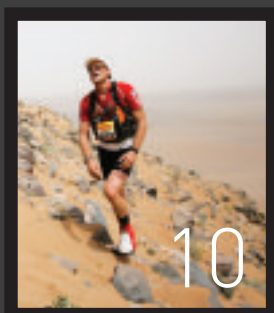
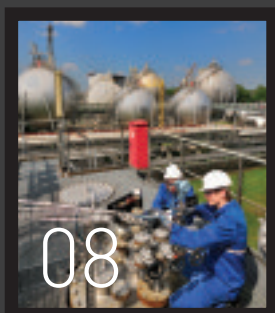
Som du har sett har vi valt att kalla den INCH. Varför INCH? Det finns en rad olika anledningar, men inledningsvis kommer det från den engelska tidningstermen "ColumnInch" (tidningsspal på svenska), som är det mått man använder för att mäta tidningstexter. Men det står även för INEOS Chemicals. Det är en reflektion av vår nya slogan: "INEOS The Word for Chemicals", som vi berättar mer om på sidan 13.

Vi vill att den här tidningen ska vara intressant att läsa. Vi har bett gästskribenter att bidra med olika artiklar som ger en opartisk och oberoende vinkel. I den första upplagan kan du läsa intervjuer med Jim Ratcliffe och John Reece. Vi tar en titt på Kina, den europeiska ekonomin, skiffergas, kärnkraft och "Säkerheten först". James Cracknell, en av Storbritanniens mest framgångsrika idrottare någonsin med två OS-guld och 6 världsmästartitlar i bagaget, ger sin syn på sina många utmaningar och vi sammanfattar nyheter från INEOS.

INCH finns tillgänglig i tryckt format samt på nätet, där många av intervjuerna finns filmade, så att du kan titta på dem på din dator eller i din mobiltelefon. Scanna streckkoden som visas i vissa av artiklarna med en Iphone eller QR-läsare för att se filmerna eller klicka på bilden för att starta filmen om du läser tidningen på www.inchnews.com. Versioner på engelska, tyska, franska, holländska, svenska och norska kommer att finnas tillgängliga varje kvartal.

På redaktionens vägnar hoppas vi att du kommer vara nöjd med det här första numret. Vi ser fram emot att förbättra tidningen "inch-by-inch" med hjälp av dina kommentarer och åsikter, till något som värdes inom alla verksamheter, som tillsammans är INEOS.

RICHARD LONGDEN



INNEHÅLL

Välkommen 03

"InCap-intervju" – Jim Ratcliffe ger sin syn på INEOS 04

"Financial Times" – John Reece talar om verksamheten under 2011 06

"Säkerheten först" – John Baker från ICIS talar med Tony Traynor om "Säkerheten först" 08

"Utom räckhåll" av James Cracknell 10

"Se upp" av Julian Callow - Chef för European Economics och Sreekala Kochugovindan - Vice President, Global Asset Allocation Strategy vid Barclays Capital 12

"Vem är INEOS?" Tom Crotty och Richard Longden tar en titt på varumärket INEOS 13

"All uppmärksamhet mot Kina" 14

"Design för livet" av Fred Wadsworth från Corperformance 16

"Skiffergas ändrar spelreglerna" Dennis Seith diskuterar om skiffergas 18

"Debatt" – är kärnkraft Storbritanniens bästa hopp efter olja 19

"Rubriker" – Nyheter från INEOS 20

PRODUKTION

Redaktör: Richard Longden, INEOS

Design: Strattons (strattons.com)

Utgivare: INEOS AG

Redaktionsadress: INCH, INEOS AG, Avenue des Ulmins 3, 1180 Rolle, Switzerland

E-postadress: inch@ineos.com

Fotografi: INEOS AG®

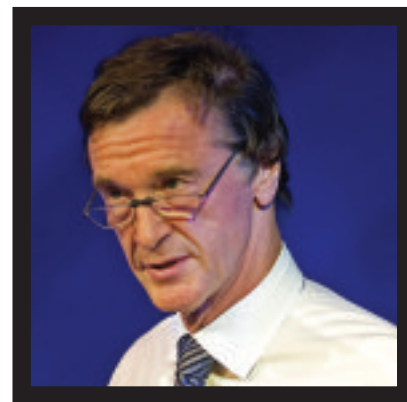
Nettaddning: Du kan prenumerera på tidningen INCH och ladda ner de digitala versionerna genom att besöka www.inchnews.com

INEOS tar inget ansvar för de åsikter eller den information som finns i denna publikation. Även om informationen i denna publikation ämnar vara korrekt lämnas ingen garanti gällande dess exakthet eller fullständighet.

© INEOS AG 2011

INTERVJU MED JIM RATCLIFFE

INEOS fortsätter att växa och utvecklas. Företaget gick ur konjunkturbedgången starkare och det växer organiskt och skapar strategiska joint ventures på nya marknader och utvecklingsmarknader. Företaget som sas kunna "slunga sig själva ut ur recessionen" har onekligen presterat bra under 2010 och den första hälften av 2011 är bra även om marknaden minskar mot slutet av året.



I den här intervjun talar Tom Crotty, Group Director Corporate Affairs & Communications, öppet med Jim Ratcliffe om hans prioriteringar för INEOS, de utmaningar som företaget står inför och hur han ser på dess framtid.

TC: Hur kommer det sig, trots att företaget är ett av världens ledande kemikalieföretag och ligger på plats 318 på Fortune 500, att INEOS fortfarande refereras till världens största företag som ingen har hört talas om?

JR: Jag antar att anledningen till att ingen har hört talas om INEOS, helt enkelt är att vi inte säljer några konsumentprodukter och därför aldrig kommer i kontakt med slutkonsumenten på samma sätt som välkända företag som t.ex. Coca Cola eller som företag som liknar INEOS, som BP eller Exxon, gör tack vare sina bensinmackor. Vi hamnade i rampljuset när vi förvärvade BP Chemicals, som var en stor affärssuppgörelse och det var helt enkelt oundvikligt att bli kända i och med vår storlek. Så jag tror att det är vår skyldighet att arbeta lite mer på vår image. Detta är något som vi inte har haft tid med tidigare, eftersom vi alltid har varit fokuserade på vår affärsverksamhet. För personer som politiker och nyutexaminerade studenter, är det viktigt att folk känner igen INEOS namn lite mer än de faktiskt gör just nu.

TC: Våra intäkter sjönk kraftigt under konjunkturnedgången 2008/2009 men vi lyckades komma tillbaka bra – hur ser du på INEOS idag?

JR: Vi såg så klart hur våra intäkter och vinst sjönk avsevärt under krisen, men det gjorde även nästan alla andra inom tillverkningssektorn. Vi tog oss igenom krisen ganska bra, precis som du säger. Vi genomförde förändringar och sänkte kostnader och jag tror att vi tog oss igenom krisen bättre än många andra företag, framför allt inom vår egen bransch. Många överlevde inte konjunkturnedgången, vilket definitivt var den värsta vi sett under vår livstid. Idag är företaget i mångt och mycket i bättre skick: skuldsättningsgraden har sänkts, handeln under den första delen av året har varit mycket bra och den var rätt så bra även under förra året. Jag tror att vi ser rätt så positivt på framtiden.

TC: Vi har tagit oss ur konjunkturnedgången från 2008 och 2009, men just när vi har återhämtat oss så är det en ny finansiell kris. Hur tror du att den här krisen kommer att påverka INEOS?

JR: Det är svårt att spå framtiden. Jag tror inte att vi kommer att se ett år som 2008 igen. Jag tror att den hållning som vi har haft under de senaste åren innebär att vi kommer att se en stadig förbättring efter krisen 2008/2009. Men vägen kommer inte alltid att vara jämn och rak, den kan stundvis bli krokig och ojäm. Jag tror att det här är en av de större väggroparna vi kommer att stöta på, men jag tror inte att det kommer att leda till ett scenario som 2008/2009. Jag tror att vi är bättre rustade för att hantera nedgångarna. Kemikaliebranschen kommer alltid att vara cyklisk. Det är egentligen onödigt på ett sätt att försöka förutsäga när världsmarknaden kommer att gå upp och när den kommer att gå ner. Om vi kunde göra det så skulle det finnas andra lättare sätt att livnära sig på! Jag tror att vi bara måste se till att vi är tillräckligt bra rustade när vi når botten på konjunkturcykeln och jag tror att vi är bra rustade.

TC: Företaget har vuxit väldigt snabbt genom uppköp, men vi befinner oss i en mycket annorlunda värld, där mycket mindre kredit finns tillgänglig. Hur kommer detta att förändra vår affärsmodell i framtiden?

JR: Det faktum att kreditillgängligheten inte längre finns på samma sätt i västvärlden, har onekligen förändrat affärsmodellen. Men den andra förändringen vi ser i världen är att mycket av den ekonomiska styrkan flyttar från väst till öst. Så INEOS kommer att hitta mycket mer österut. Samtidigt som västvärlden dras med enorma handelsunderskott så uppvisar länderna i öst enorma överskott. En del av överskotten letar sig in i banksystemet och blir således tillgängligt i form av krediter, så jag tror att INEOS kommer att dra sig österut inom ett flertal olika projekt.

TC: Vi har numera joint ventures med PetroChina, med Styrolution och potentiellt även med Sinopec. Tror du att vi nu strävar efter att ta oss in på marknaderna i Mellanöstern och skulle joint ventures fungera även där?

JR: Jag tror att om man tar sig till dessa delar av världen, som är mycket annorlunda jämfört med den erfarenhet som vi redan har, så måste man ha en affärspartner. Om du inte har det så är det lätt att stöta på problem då inlärningskurvan kan vara både brant och lång. Jag tror att det är lämpligt för oss att ha en affärspartner på plats på samma sätt som i Kina.

Vi har flera gånger övervägt Mellanöstern. Om vi någonsin väljer att etablera oss där är jag säker på att vi kommer att ha en affärspartner, men man måste komma ihåg att det inte finns några slutmarknader där. Öknerna är inte en självklar plats för tillverkning av kemikalier. Det är en rätt svår miljö och du måste frakta ut slutprodukten efteråt. Så det måste finnas bra anledningar för att investera kapital i Mellanöstern och det innebär i själva verket tillgång till mycket konkurrenskraftiga råmaterial. Det utgör egentligen grunden för utvecklingen i regionen och givetvis är det inte så enkelt som man kan tro att få tag på billiga råmaterial. Större delen av vårt arbete i regionen har varit att utveckla affärsrelationer och identifiera säkra källor till råmaterial.

TC: Företaget arbetar på en affärsmöjlighet att tillverka bioetanol från avfall. Hur stor affärsmöjlighet är detta för INEOS?

JR: Det är den mest spännande affärsmöjligheten hos INEOS för närvarande och definitivt vårt mest spännande nya projekt. Nyckeln till den särskilda teknologin är att den är extremt flexibel. Den kan användas i stort sätt vilken typ av organiskt avfall som helst och omvandla det till bränslet etanol och exportera elektricitet genom elnätet. Det är verkligen jätte spännande. Först och främst finns det mängder med organiskt avfall i hela världen. Om du t.ex. ser på sockerrörsindustrin så producerar den socker från sockerrör, men två tredjedelar av avfallet är skräp som blir över. Det här avfallet kan omvandlas till bränsle. Sedan finns det givetvis väldigt mycket hushållsavfall i världen, det finns även mycket avfall från bygg- eller skogsindustrin och så vidare. Vidare finns ett bränsleproblem i världen eftersom oljan blir allt dyrare i takt med att det blir en bristvara. INEOS Bio processen löser båda problemen genom att omvandla organiskt avfall till bränsle och som utöver detta även ger upphov till förnybar elektricitetsexport.

Vi håller just nu på att bygga en fabrik i USA för närmare 150 miljoner dollar. Denna första anläggning i världen kommer att kopplas in nästa år (2012) i

Florida. Om projektet är framgångsrikt, och om man är mycket optimistisk, kommer vi att se dem dyka upp lite här och var över hela världen, på samma sätt som Starbuckscaféer gjort, för att omvandla någon form av avfall till bränsle. Avfall från mindre städer i Tyskland eller England kommer kanske att vara det bränsle som kan användas i bilar. Alternativt kan det vara enorma anläggningar som omvandlar avfall från stora städer, som exempelvis Chicago, till stora mängder bränsle eller elektricitet. Så det är ett mycket spännande projekt om det visar sig vara framgångsrikt och det borde vi kunna veta någon gång under 2012 eller 2013.

TC: Hur tror du att INEOS i framtiden kan locka rätt typ av människor för att fortsätta växa som företag?

JR: Jag tror övervägande att INEOS är en kapitalintensiv verksamhet. Vi har egentligen inte så mycket personal, så personalen som vi har måste vara extremt välkvalificerad, vilket generellt betyder att vi har många nyutexaminerade inom vår organisation. Vi har tagit över många extremt duktiga personer från våra olika förvärv som alltid gjorts bland stora och stabila företag. Men samtidigt som vi har införlivat dessa företag i INEOS och på grund av konjunkturnedgången 2008/2009 och tiden därefter har vi givetvis bantat organisationen och det har således varit olämpligt att under den här perioden gå ut och söka efter nyutexaminerade. När jag tittar tillbaka idag tror jag kanske att det var ett misstag och det är idag mycket viktigt för oss att fortsätta att rekrytera de bästa studenterna. Jag tror att INEOS är en spännande arbetsplats. Personalen ges stort ansvar och de kan enkelt jobba sig uppåt inom organisationen, mycket tack vare att vi inte har anlitat så många nyutexaminerade de senaste tio åren.

TC: Hur ser du på INEOS framtid? Var tror du att företaget befinner sig om tio år?

JR: Jag har slutat att försöka förutsäga framtiden. Det är alltför svårt, särskilt för tio år framåt i tiden. Det är svårt att förutsäga var INEOS kommer att befinna sig, även för mig som driver företaget. Vi har varit opportunistiska under de senaste 12 till 13 åren. Jag tror att det enda som jag kan säga om de närmaste åren är att någon gång runt 2020/2025 kommer kemikaliekonsumtionen i Kina att vara lika stor som resten av världen sammanlagt. Det kommer i själva verket att vara som en andra "planeten Jorden" i fråga om efterfrågan på kemikalier. Om Kina fortsätter att växa i samma takt som idag råder det ingen tvekan om att det är dit det bär – det kommer att vara lika stort som Europa och Amerika tillsammans! Om vi tittar på våra anläggningar har vi många fenolfabriker, vi har många akrylnitrilfabriker etc., men de ligger alla i Amerika och Europa. Vi har ingenting i Kina. Så jag skulle bli överraskad, om vi inom de närmaste tio åren inte har någon närvaro och en rimligt stor verksamhet i Kina. Det verkar enligt min mening förnuftigt att försöka hitta en förstärkt väg in i dessa territorier.

TC: En sista fråga, vad är det då som egentligen håller dig vaken om nätterna?

Manchester United blev totalt krossat av Manchester City i slutet av oktober. 6–1!

Nej, skämt åsido, det enda som håller mig vaken om nätterna är säkerheten. Du kan aldrig slä dig till ro. Detta har, och kommer alltid att ha, högsta prioritet inom INEOS. Det är alltid det första vi talar om på styrelsemöten. Säkerheten kommer alltid att prioriteras högst.

CLICK TO VIEW VIDEO:
INTERVIEW WITH JIM RATCLIFFE

Financial Times

Efter den ekonomiska konjunkturedgången 2009 upplevde INEOS under 2010 en tydlig förbättring i handelsresultatet, en trend som har fortsatt in under den första hälften av 2011. Men i och med att tilltron till den globala ekonomin återigen har fallit under den andra halvan av året och efterfrågan sjunkit - vad har företaget att vänta sig under 2012? 2011 närmar sig sitt slut och **John Reece** ger sin syn på saken.

INEOS vet vad man ska göra i en lågkonjunktur. När konjunkturedgången slog till 2008/09 anpassade sig företaget snabbt genom att fokusera på att hantera sin kassa och sina kostnader. Man drog åt svångremmen på allt som gick att kontrollera. Företaget befann sig i ett relativt bra skick när den ekonomiska konjunkturedgången drog över de flesta, om inte alla, av företagens marknader.

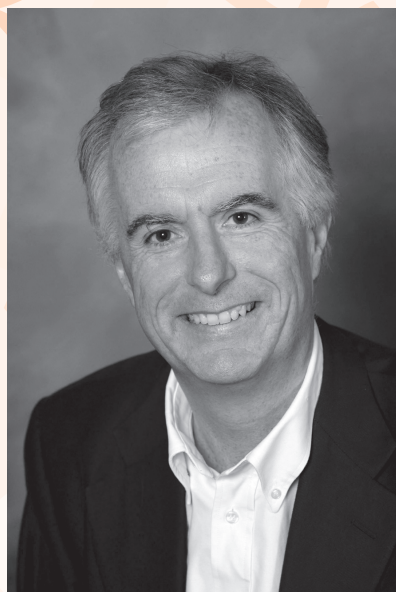
Genom att sänka kostnader, förbättra effektiviteten och sänka rörelsekapitalet så man, när företaget började återhämta sig, att INEOS hade "slungat sig själva ut ur lågkonjunkturen".

"Mellan 2009 och 2010 gjorde vi nedskärningar för fasta kostnader på 200 miljoner euro och vi har fortsatt att hålla dem nere, vilket är en av anledningarna till att vi fortsätter vara framgångsrika", säger John Reece, finansdirektör på INEOS AG.

Resultatet för 2010 bevisade att detta var sant, då vinsten för året ökade med 70% jämfört med under 2009. Efterfrågan fortsatte att öka och det verkade som om 2011 skulle slå alla rekord. Sanningen är att under det första halvåret gjordes det. INEOS uppvisade två rekordkvartal och i september var resultatet bättre än för hela 2010. Resultaten för det första halvåret av 2011 var bättre än för hela 2009.

Företagets struktur stärktes även fundamentalt under 2011. I juli slutfördes affären med PetroChina, ett joint venture för förädling med ett av världens största företag. Detta var en enorm och omskapande affär för koncernen som betalade av en miljard dollar på sin bankskuld, vilket hjälpte till att ytterligare sänka skulderna från 4,4 gånger EBITDA till ungefär 3,5 gånger EBITDA.

"Grejen med förädling är att allt är tio gånger större än storleken på våra andra affärsverksamheter och därför svänger rörelsekapitalet upp till tio gånger i storlek och CapEx är därför tio gånger större. Tar man ut förädlingsverksamheten ur koncernen till en separat finansieringsstruktur, gör det enorm skillnad, vilket är anledningen till att PetroChina är en så pass omskapande affär", sa John.



CLICK TO VIEW VIDEO:
INTERVIEW WITH JOHN REECE

DM

INEOS uppvisade ett mycket starkt resultat under det första halvåret av 2011, men detta vände tvärt under andra halvåret. Eftersom en omfattande andel av företagets produkter ingår som en del av konsumentkapitalvaror tenderar verksamheten att följa bruttonationalprodukten (BNP). Och samtidigt som tilliten till världens ekonomier började sjunka under sommaren kom det inte som en överraskning att efterfrågan, marginalerna och resultaten för INEOS produkter sjönk nämnvärt.

I Europa har oron kring statskulder och den potentiella påverkan som detta kan ha på euron skapat osäkerhet och sänkt efterfrågan. Efterfrågan har även sjunkit i Nordamerika, men regionen fortsätter dock att uppvisa goda resultat, delvis tack vare tillgången på skiffergas till en låg kostnad. Hela 50 % av årets EBITDA kommer från USA och det förväntas fortsätta i samma trend.

I november sjönk tillverkningsverksamheten för första gången på tre år i Kina, vilket ledde till en ökad oro för den globala ekonomin. INEOS förväntar sig dock att tillväxten på den här marknaden ska fortsätta att hålla sig stark enligt globala mått. Kinas ekonomi växte med 9,1 procent under det tredje kvartalet vilket är lägre än de 9,5 procent som landet växte under det andra kvartalet, men det är fortfarande en avundsvärd tillväxttakt.

“Vi förväntar oss att tillväxten i Asien förblir långsiktig trots en förstunden oundviklig inbromsning”, kommenterar John Reece.

“Beijing har inlett en ny omgång avlättnad av penningpolitiken efter mer än två års progressivt striktare policyer. Genom att lätta på bankernas krav på insättningsreserver hos centralbanken kommer landet att lätta på utlåningsrestriktionerna vilket motsvarar ett tillskott på 63 miljarder dollar i ekonomin.”

INEOS är redan väletablerade i Nordeuropa och Nordamerika och företaget vänder sig nu österut. En annan fördel med affären med PetroChina är att de två företagen numera har en mycket god relation och att de planerar att utveckla denna ytterligare genom att utvidga samarbetet till att innefatta andra produkter från INEOS.

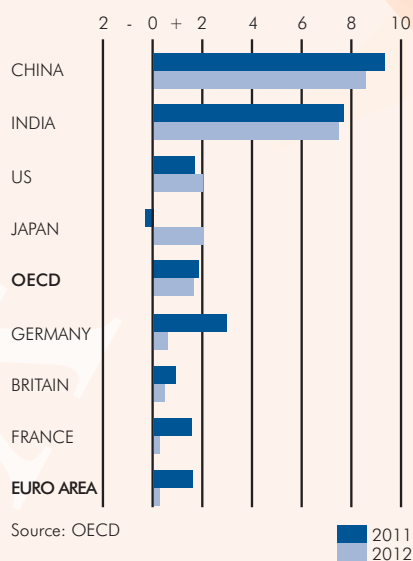
Turbulens i den globala ekonomin och politiken har skapat villrådighet på många marknader vilket i sin tur har lett till sänkt efterfrågan inom ett flertal sektorer mot slutet på året. INEOS rapporterade att EBITDA för det tredje kvartalet 2011 var 371 miljoner euro, jämfört med 464 miljoner euro för tredje kvartalet under 2010 och 576 miljoner euro för andra kvartalet 2011.

“Efterfrågan under det fjärde kvartalet fortsätter svagt och vi förväntar oss att detta fortsätter under första och andra kvartalet innan det börjar återhämta sig under den andra halvan av året”, säger John. **“För närvarande ser vi att 2012 kommer att stå stilla vad EBITDA beträffar. Men om man ser till minskade investeringar och fördelen med sänkt skatt i Schweiz, kommer vi fortfarande att ha ett positivt kassaflöde samt amortera vissa skulder, vilket är vårt huvudsakliga mål.**

Ett annat viktigt mål, om vi någonsin återgår till en stabil kreditmarknad, är att gå ut på marknaden i jakt på refinansiering. Vi skulle verkligen vilja göra detta under 2012.

GDP Forecasts

% change on a year earlier



“Jag tror att vi i början av 2012 kommer att vara fokuserade på att genomföra en refinansiering. Denna kommer att bero på kreditmarknaderna och dessa är svåra att läsa av just nu – se bara vad som händer i Grekland – vilket gör att kreditmarknaderna är mycket mer volatila än kemikalieområdena, men vi tror att de kommer att förbättras. Det finns mycket likviditet som kommer in på den amerikanska HighYield-marknaden och därför anser jag att vi verkligen måste tänka på refinansiering, åtminstone under andra kvartalet nästa år.”

John avslutar: **“INEOS är en affärsverksamhet som är nära bunden till BNP. Våra råvarukemikalier blir antingen konsumtionsvaror eller kapitalvaror och därför är vi alltid exponerade mot den globala efterfrågan. Men vi har stresstestats under den värsta lågkonjunkturen på 30 år och vi är fortfarande här och vår finansiella ställning är bättre än vad den var när vi gick in i 2008. Vi måste ta oss igenom den ekonomiska cykeln, det är det ingen tvekan om, men jag tror att vi befinner oss i en god ställning för att kunna göra det.”**

“Det handlar egentligen om att ingjuta rätt värden och beteenden så att människor förstår att vi inte prioriterar produktionen före deras säkerhet.”

Tony Traynor



SÄKERHETEN FÖRST



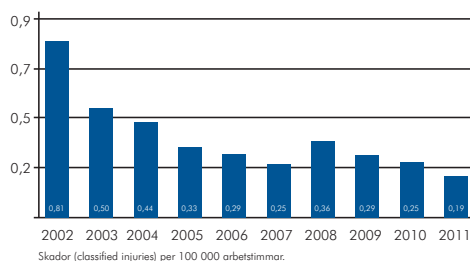
Intervju med Tony Traynor,
INEOS Group Operations Director
Av: John Baker, Global redaktör, ICIS

Säkerhet har högsta prioritet för företagsledningarna och de anställda bland INEOS 15 affärsverksamheter. Men kontinuerlig förbättring kräver kontinuerligt fokus och från och med 2012 kommer företaget att ta sitt engagemang till en helt annan nivå.

INEOS fortsätter att se en uppåtgående trend i sin säkerhetsprestanda inom samtliga enskilda affärsenheter, men i januari kommer Tony Traynor, INEOS Group Operations Director, att ta över ansvaret för hälsa, säkerhet och miljö (HSE) på koncernnivå, genom en övergripande nyckelroll för processsäkerhet och säkerhetskultur. "Min roll", säger han, "handlar om att se till att saker och ting sker och att vi får ut det mesta genom att använda oss av gemensamma bästa praxis inom samtliga affärsenheter och bland övriga inom branschen."

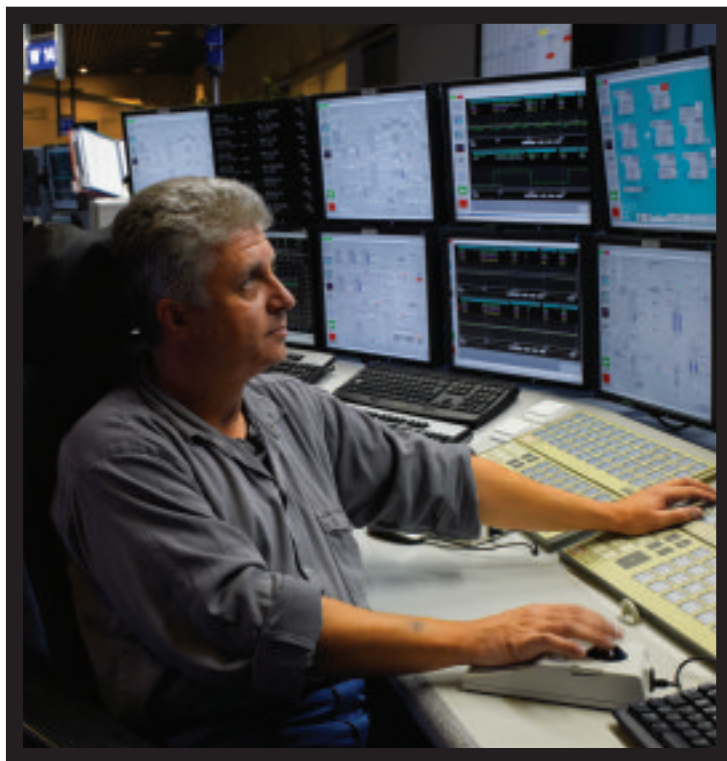
Traynor kommer att inneha positionen för att få en översikt över hela koncernen. Så att jag, "om vi identifierar några tendenser som vi måste ta itu med sedan kan ta upp detta med [respektive] verksamhetsdirektör för att gemensamt försöka lösa eventuella problem." Han kommer också att granska resultaten från undersökningar gällande tillbud eller incidenter som äger rum och se till att eventuella orosmoment hanteras och att lärdomen sprids inom organisationen.

INEOS-koncernen: Skador (classified injuries, anställda och entreprenörer)



Han förklarar att det alltid har varit viktigt att samtliga affärsverksamheter inom INEOS varje månad rapporterar om alla kritiska säkerhetsärenden och om pålitligheten för tillgångar genom att verksamhetsdirektörer rapporterar till respektive vd inom verksamheterna. Denna inriktning har redan betalat sig då skadenivån bland INEOS, exempelvis anställda och uppdragstagare har halverats två gånger under det senaste årtiondet från 0,8 skador (classified injuries) per 100 000 arbetstimmar under 2002 till 0,19 under 2011.

Vad beträffar nyckelparametrar har INEOS fokuserat mycket närmare på personsador, miljöresultat och icke-efterlevnad av regler, processutrustningens tekniska tillförlitlighet och utsläpp av kemikalier, granskningspriser och tillbudsincidenter. "Ju fler tillbud som vi har kännedom om, desto bättre chans har vi att lära från dessa och undvika att riktiga incidenter inträffar. Av den här anledningen uppmanar vi aktivt att vår personal rapportera alla tillbud.



Traynor, som har en bakgrund från tillverkning inom ICI Acrylics innan han blev verksamhetsdirektör, först hos INEOS Chlor och sedan hos INEOS Refining, förklarar att som affärsverksamhet är INEOS exponerat mot tre kritiska faktorer: "Nummer 1 är att driva våra fabriker på ett säkert sätt; Nummer 2 är att utnyttja fabriken så mycket vi kan och så konkurrensmissigt som vi bara kan gällande kostnader och Nummer 3 är att driva verksamheten med lägsta, men hållbara, kostnadsbas. Effektivitet, tillförlitlighet och säkerhet i driften är alla sammankopplade och är kritiska för att alla våra verksamheter ska fungera."

För att genomföra förbättringar i säkerhetsprestandan har Traynor lett ett initiativ för INEOS ledningsgrupp för processsäkerhet, i syfte att utveckla två uppsättningar av 10 nyckelprinciper som kommer sätta standarden inom koncernen. Dessa har utvecklats med hjälp av erfarenheter och lärdomar inom INEOS under årens lopp, men även utifrån lärdomar som bland annat inhämtats från kända incidenter, t.ex. BP:s explosion i Texas City och tankexplosionen i Buncefield, Storbritannien.

Traynor befinner sig i en bra position för att dra nytta av dessa erfarenheter eftersom han tidigare har varit ordförande för Storbritanniens ledningsgrupp för processsäkerhet. Denna ledningsgrupp bildades 2007 efter incidenten i Buncefield i syfte att driva fram högre standarder gällande ledarskap för processsäkerhet samt för att slutföra implementeringen av de rekommendationer som framkom under Buncefield-undersökningen inom hela branschen.

En uppsättning av principer handlar om processsäkerhetsledning, förklarar Traynor, medan den andra uppsättningen av principer handlar om mänskliga faktorer, eller säkerhetskultur och beteende. Han betonar att "dessa är inte rutiner som vi inrättar, utan principer som beskriver sättet som vi driver vår verksamhet på." Dessa kommer att spridas till alla inom företaget under det kommande året.

Principerna för processsäkerhet är ämnade att på en teknisk nivå säkerställa att rätt ledarskap och rätt värden finns på plats, för att upprätthålla processutrustningens tekniska tillförlitlighet, säger Traynor. "Vad beträffar säker drift, vill vi att fabriken alltid ska vara så säkra som möjligt, vilket betyder att säkerhet alltid prioriteras före produktion. Det finns ett flertal saker som är grundläggande, som t.ex. erfaren personal med rätt utbildning. Det är även väsentligt att underhålla utrustningen på ett korrekt sätt

och med rätt frekvens för att upprätthålla dess tillförlitlighet. Vi vill undvika bortfall av tillbakahållande eftersom detta är grundläggande för säkerheten på våra anläggningar."

Vad beträffar de mänskliga faktorerna tillägger han att "det egentligen handlar om att injuata rätt värden och beteenden, så att människor förstår att vi inte prioriterar produktionen före deras säkerhet. Vi förväntar oss inte att individerna på fabriken ska ta risker, så vi måste uppmanar rätt kultur och säkerställa att en lämplig riskbedömning används."

Traynor tillägger att principerna tillämpas generellt vilket innebär att alla som arbetar hos INEOS skyddas. "Vi vill inte ha olika värderingar på olika anläggningar och vi vill inte att anställda och uppdragstagare hos INEOS ska behandlas olika."

Med tanke på INEOS historia med tillväxt genom uppköp har det funnits många olika kulturer inom koncernen. "Men", säger Traynor, "säkerhet är vår högsta prioritet och baserat på detta skapar vi generella värderingar och principer. Hur dessa slutligen implementeras påverkas av kulturen, men nyckeln är att de implementeras."

Traynor vet att han bygger på en redan betrodd säkerhetsprestanda och en som fortfarande ständigt förbättras. INEOS återfinns inom den första kvartilen bland petrokemiska bolag vad beträffar skadenivån (classified injury rates). Han tillägger att några tillverkare har nivåer som är dubbelt så höga som de som finns hos INEOS. "Men dock", anmärker han, "ser vi Exxon Mobil som världsbest. Vi är fortfarande inte lika bra som dem, men vi ligger inte långt efter!"

Under det kommande året i sin nya roll betonar Traynor sin passion för en ständig förbättring av hälsa, säkerhet och miljö. Hans huvudprioritet är att besöka INEOS verksamheter och diskutera sin syn och dela med sig av sina tankar bakom de två principuppsättningarna. "Jag vill att folk ska förstå dem, ta dem till sig och implementera dem", kommenterar han.

Han erkänner att givetvis startar inte affärsverksamheterna på noll. Alla verksamheter har redan sina egna system för säkerhetsstyrning. "Vad jag vill att de ska göra är att ta till sig de nya principerna och jämföra dem med sina befintliga system för att se hur bra dessa lever upp till dem. De kan sedan dra lärdomar av jämförelsen och gå vidare. Tack vare den koncernövergripande insynen tror jag att vi kan påskynda vårt lärande och fortsätta att se en förbättring av våra resultat", avslutar Traynor.

James Cracknell förtjänade sin plats i historien när han vann två guldmedaljer i OS, i Sydney 2000 och i Aten 2004 i fyrmanna rodd. Han har även sex VM-guld i rodd. Sedan 2004 har han gjort alla möjliga utmaningar, inklusive "Marathon des Sables" över Saharaöknen under 2010.



Mitt uppriktiga svar på frågan hur det är att vinna i de olympiska spelen, verkar alltid göra lyssnaren lite snopen. Döm själv: Först och främst, oavsett motgångar, har jag aldrig tvivlat på att jag ska vinna en guldmedalj och för det andra har tilliten att jag ska vinna kommit från att jag har satt upp och uppnått mål inom andra områden i livet, vilket har varit överdligt.

Visserligen ingjuter det faktum att du säger att du ska vinna de olympiska spelen en viss nivå av självsäkerhet, men oavsett vad du än bestämmer dig för att göra kommer det aldrig att ske utan en stabil grund. Att bygga upp sig steg för steg från sin nuvarande nivå till en som kommer att göra det möjligt att bli en mästare, har övertygat mig om att så länge man stakar ut en rutt, är vad som helst möjligt.

Jag insåg att dessa svar inte är så emotionella och att tävla framför 100 000 människor är en fenomenal upplevelse, men jag kan också relatera till slutscenen i filmen Rocky 3. Apollo Creed och Rocky Balboa, med en seger vardera från deras tidigare matcher i ett tomt gym så de verkligen kan avgöra vem som är bäst av dem två. Jag inser att det inte är den mest eleganta liknelsen, men det handlar mer om tillfredsställelsen som individ, än om publikens uppmärksamhet.

När jag slutade skolan började jag ro i samma klubb som Steve Redgrave (som redan hade ett par olympiska guldmedaljer). Då tänkte jag att om jag kan vinna över honom en gång i månaden för att sedan öka det till en gång i veckan och sedan slutligen vinna över honom varje dag, så skulle jag bevisa att jag hade talangen att vinna i OS. Han behövde en del övertygelse men till slut coachade han mig under min träning till världsmästerskapen för U18. Under det första träningslägget kapsejsade jag och då tänkte jag att det kanske inte var det bästa tillfället att säga till honom att om tio år skulle vi tävla i OS tillsammans.

Det scenariot såg inte särskilt lovande ut efter sju år heller på grund av de motsättningar jag nämnde tidigare. Jag hade valts ut till OS i Barcelona 1992, men jag bröt axeln då jag spelade rugby. Jag blev emellertid erbjuden att följa med som reserv, men till skillnad från ett byte i fotboll så kan man inte direkt kasta in en ny roddare till båten om det inte går att planera. Så jag valde att inte följa med, vilket å ena sidan ledde till att jag hade en fantastisk sommar, men å andra sidan blev jag av med min sponsring och tvingades börja kombinera

träningen med ett vanligt jobb, eftersom jag förberedde mig inför OS i Atlanta 1996.

Skillnaden mellan att vara idrottare på heltid och att kombinera arbete med träningen handlar inte särskilt mycket om träningstiden, utan mer om den tid som du har ledigt för att låta din kropp vila och återhämta sig. Jag åkte till Atlanta för att delta i spelen och första dagen insjuknade jag med halsfluss (förmodligen på grund av undertryckt immunsystem) samma dag som öppningsceremonin, så jag låg i karantän under hela spelen. Det var andra gången jag valts ut till de Olympiska spelen, men inte ännu lyckats nå fram till startlinjen.

1996 var ett förskräckligt år för Storbritanniens olympiska lag. Vi vann en guldmedalj och det var herrarna Redgrave och Pinsent. Även om ingen trodde på det tillkännagav Steve att han skulle delta i OS i Sydney i fyrmanna rodd. Till och med jag med mina grundläggande matematiska kunskaper kunde räkna ut att det behövdes ytterligare två personer. Urvalsproceduren är mer objektiv snarare än subjektiv, dvs. snarare än att se vem som passar bäst tillsammans med Wayne Rooney längst fram. Om jag presterade bra enligt samtliga urvalskriterier trots att jag tidigare varit en "otursfördömd" idrottare så skulle det vara omöjligt att jag inte skulle komma med.

Kriterierna innefattade hastighetstester på roddmaskiner, viktlyftning i gymmet, tävling i båtar på egen hand för att sedan gå vidare och paras ihop med någon med liknande hastighet och sedan kommer de två bästa paren utgåra de fyra slutliga deltagarna.

Vår fyra som tävlade i OS i Sydney 2000 började ro tillsammans för första gången i april 1997. Vår tränare sa att "det finns en tävling som ni kommer att dömas efter och det är den 23:e september 2000 kl. 10.30. För att garantera att vi vinner måste er sämsta prestation vara bättre än de andras bästa prestation."

Det var mantrat som vi tränade efter med inställningen att varje vunnna tävling sågs som att vi fortfarande inte hade pressat oss tillräckligt. Det fanns inget som hette individualitet. Om du inte kunde lita på att någon tog hand om sig själv utanför träningen, så kunde du inte heller lita på dem halvvägs genom OS-finalen när din kropp skriker på dig att sluta.

Vi vann i Sydney och Steve lyckades med nöd och näppe att hålla sig samlad på podiet. När vi kom tillbaka till båtuset sa vår tränare: "Det där var inte särskilt bra" och sedan bad han oss att poängsätta tävlingen på en skala från ett till tio. Det högsta var sex och om vi var ärliga så hade vi inte lyckats lyfta vår sämsta prestation till att vara tillräckligt bra för att vinna, men genom att sätta höga krav så hade vår genomsnittsprestation i alla fall varit tillräcklig.

Jag var inte säker på om jag skulle fortsätta till OS i Aten. Vår tränare kände detta och kom fram till mig på Sydneys flygplats och på hans indiskreta sätt sa han bara: "Vem som helst kan vinna en gång, riktiga mästare gör det igen." Det var i praktiken därför jag ställde upp igen fyra år senare.

Då Steve Redgrave slutligen hängde upp paddeln på väggen så började Matt Pinsent och jag att

tävla i par. Vi var framgångsrika under ett par år framöver och vann två världsmästerskap och slog världsrekord när vi vann det andra av dem. Det var då vi bröt vår gyllene regel och såg en vinst som en vinst. Vi satte upp en ny nivå som våra konkurrenter trodde var möjlig, men vi avancerade inte under den långa vinterträningen och därför såg vi aktern på motståndarna under det nästkommande året. Jag vill tro att om vi hade tränat duktigt och presterat bra under tävling, men ändå hade förlorat, så hade jag accepterat att motståndet varit bättre. Men det var att vi inte hade gett oss själva bästa möjliga chans att vinna, som jag inte kunde acceptera.

Usain Bolt, med sin 9,69 sekunders löpning, visade motståndet vad som faktiskt var möjligt under 100-metersloppet under OS i Beijing. Året efter vann han VM på 9,58 sekunder, men om han inte hade förbättrat sig så hade Amerikas Tyson Gay kunnat slå honom eftersom han tog silver med 9,69 sekunder.

Så tillbaka till livet på vattnet. Efter att ha blivit besegrade i 2003 års VM kände vår tränare att vårt bästa var tillräckligt bra för att vinna, men att vi inte hade bevisat att vårt sämsta, eller till och med vår genomsnittliga prestation, var tillräckligt bra för att vinna. Så Matt och jag flyttades tillbaka till fyrmanna rodd bara tre månader innan OS i Aten 2004 och med sex veckor till spelen började, hade vi gjort en ändring i laget på grund av skada, vilket ledde till att det olympiska loppet skulle vara det första loppet vi körde tillsammans.

Vi hade en begränsad tid att lära oss att lita på varandra och inte använda skadan, som gett upphov till omflyttningen, som en anledning att sänka våra förväntningar. För att säkerställa att vi verkligen uppnår bästa möjliga hastighet med båten skapade vi en miljö med total ärlighet och där kritiska kommentarer uppmånades och användes konstruktivt och inte togs som något negativt. Matt och jag hade förmodligen blivit för fokuserade på att vinna, så vi försäkrade oss om att vi verkligen höll våra huvuden på skaff och använde skalans från OS för att förbättra vår prestation.

När finaldagen slutligen kom trodde vi att vårt bästa var tillräckligt bra, men då vi inte hade tävlat tillsammans innan kunde vi inte vara säkra. Om vi hade lyssnat på dem som satte ett tak på vår potentiella prestationsförmåga hade vi aldrig vunnit och när vi tog hem spelet med 0,08 sekunder så fanns det inte heller särskilt mycket felmarginer.

Utöver sporten har jag lärt mig om faran med påtvingade tak. Jag kastades av min cykel av en tankbil i USA för ett år sedan och om jag hade accepterat "experternas" förväntade återhämtningsnivå, så hade det varit på den nivån jag hade hamnat. Men genom att tro att jag skulle komma tillbaka dit jag var tidigare, gav jag mig själv den bästa möjliga chansen att nå dit.

Om jag har lärt mig någonting i min roddkarriär och efterföljande utmaningar som "Marathon des Sables" så är det att alltid ha en tydlig plan. Se till att ditt sämsta är bättre än dina konkurrenters bästa, se en vinst som en förlust och låt inte någon sätta gränser för din potential.

UTOM RÄCKHÅLL

Av James Cracknell



"VEM ÄR INEOS?" EN TITT PÅ VARUMÄRKET INEOS



Under kommande månader kommer vi att få en presentation av koncernens nya webbplats och en utveckling av INEOS varumärkesidentitet. Tom Crotty, Group Director for Corporate Affairs & Communications och Richard Longden, Group Communications Manager, berättar för affärsskribenten Joe Calderara vad det handlar om.

JC: Det är hårda tider. Varför lägger ni tid och pengar på en sådan förändring nu?

TC: Tidigare i år gjorde vi lite efterforskningar för att ta reda på hur folk ser på oss. Vi intervjuade personer, både inom INEOS och externt – viktiga kunder, opinionsbildare i media, möjliga investerare och så vidare. Vi försöker vara uppmärksamma, så vi trodde inte att vi skulle få allt för många överraskningar, men en sak var uppenbar. INEOS har vuxit så snabbt att folks uppfattning om oss inte har kunnat hålla samma takt. Vi är stolta över den decentraliserade strukturen, den individuella självständigheten och så vidare, men nackdelen är att man måste se till att viktiga personer förstår koncernens omfattning och styrka. Några kunder sa till och med att de tyckte att vi var lite förtegnade med att föra fram våra åsikter på marknaden, med tanke på vår storlek. Vi fick även kommentarer från investerare och media om att INEOS behöver öppnas upp lite. De tyckte att vi är bra människor att ha att göra med, men inte alltid så tillgängliga som de tyckte att vi borde vara. Så det är dags att visa vad vi gör för...

RL: Det finns andra områden, som vi lade märke till, där det är en fördel att vara mer känd för vad man gör och hur man gör det. Ta till exempel rekrytering – om man vill få de bästa studenterna som lärlingar, eller personer på alla olika nivåer för den delen, hjälper det om de har en uppfattning om INEOS förhållningssätt och framgångar till att börja med. Lokala politiker kan då uppskatta de värderingar som vårt företag sprider i samhället och nationella politiker de värderingar som vi sprider i de länder där vi befinner oss.

Men framför allt underlättar det för våra försäljningsteam om potentiella kunder vet mer om vilka vi är. Och självklart vår egen personal, eftersom alla inte kan uttala sig tydligt om vårt ganska komplicerade företag. Det hjälper att ha en tydlig bild av vad vi sysslar med.

JC: Så, exakt vad kommer att förändras?

RL: Det är viktigt att vårt varumärke återspeglar vårt företag. Så det viktigt att vi inte jämför det här med omprofileringen av ICI- eller BP. I sann INEOS-stil kommer det här att vara mycket koncentrerat, okomplicerat och praktiskt. Så man kommer exempelvis inte att se en förändring av företagets logotyp eller brevpapprets design. Vi ser ett enormt värde i att lämna den här typen av saker precis som de är. Men vi behöver det här nyhetsbrevet för hela företaget, för att sprida information och nyheter till alla våra anläggningar. Och vi behöver verkligen förändra vår webbplats som ursprungligen utvecklades 1998. Den är en verklig IT-antikvit.

Vi är på gång med att presentera en helt omstrukturerad och omdesignad webbplats. Det kommer definitivt att göra det mycket lättare för folk att finna sin väg i koncernen. Det kommer att finnas en kortare, tydligare framställning av våra visioner och värderingar. Det kommer att finnas en ny koncernbrochyr för marknaden som vi tycker ser lite annorlunda ut. Vår varumärkesidentitet har utvecklats. För att besvara frågan "vad gör ni?" och för att ge folk en definition av hela företaget har vi infört en slogan: *"The word for Chemicals"*.

JC: Varför valde ni det ...?

TC: Man kan ha slogans som helt enkelt talar om för folk vad man gör och man kan ha slogans som berättar vad man vill vara. Denna gör båda delarna. Vi ville verkligen inte vara pretentiösa eller otydliga – det är definitivt inte INEOS stil. Vi tyckte att denna slogan var stark eftersom den berättar för folk som inte känner till oss alls, vilken verksamhet vi bedriver, men den är även ambitiös. ORDET för kemikalier. Tänk på kemikalier. Tänk på INEOS. Och orden som återspeglar vårt företag. Ord som börjar med IN... och som du kommer att se i vårt material, **inbegriper insikt, inspirerad, informell, innovativ, independent och internationell.**

JC: Hur gjorde ni det här?

RL: Vi pratade med ett antal oberoende företag och hade några korta presentationer innan vi bestämde oss för ett företag. Vi tyckte att det var viktigt med ett objektivt synsätt. Samtidigt var processen mycket snabb för att behålla fötterna – och kostnaden – på jorden. Vi insisterade på att de inblandade personerna skulle prata med personal i många av våra verksamheter. Lösningen skulle växa fram från hur vi egentligen är som företag.

JC: Hur vet ni att ni har gjort rätt?

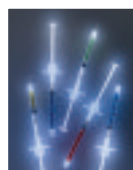
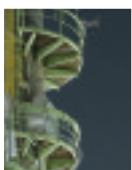
TC: Det gör vi inte. Vad jag menar är att man aldrig kan garantera att kreativa delar i ens marknadsföringsmix kommer att fungera. Men om man gör noga efterforskningar och, som jag brukar säga, är sann mot varumärket, kan man maximera sina chanser. Det viktiga är att fortsätta värdera varumärket och prata med alla intressenter så att vi vet att vi utvecklas i rätt riktning.

JC: När kommer den stora lanseringen att ske?

RL: Det blir ingen. Det är inte så vi gör. Vi ser det här som en förbättring av kommunikation över tiden. Det är inte "av/på", utan mer någonting som vi kontinuerligt kommer att förbättra. Det är otänkbart att vi skulle spendera pengar bara för att skapa "känslan av en lansering". Med tanke på vår fokus på kostnader i allt vi gör är det oförenligt med våra värderingar och vi tycker att det bara vore ologiskt och olämpligt. Vi måste vara mer – entreprenöriella – innovativa och industriella.

TC: Du använde precis två INEOS-ord där, innovativa och industriella...

RL: Du ser – det fungerar redan...





"Om Kina fortsätter att växa i samma takt som idag råder det ingen tvekan om att landet inom de närmsta tio, femton åren kommer att vara lika stort som resten av världen sammanlagt vad gäller deras efterfrågan av kemikalier."

Jim Ratcliffe



CLICK TO VIEW VIDEO:
ALL EYES ON CHINA

ALL UPPMÄRKSAMHET MOT KINA

I förra veckan var det tio år sedan Kina gick med i Världshandelsorganisationen (WTO). I ett tal vid ett forum i Beijing (Peking) den 11 december 2011, till minne av inträdandet, sa WTO:s generaldirektör Pascal Lamy: "Tio år är en lång minut i Kinas tusenåriga historia. Ändå har den kinesiska ekonomin och det kinesiska samhället genomgått en enastående omvandling de här tio åren."

Både i Kina och runt om i världen har tioårsdagen mycket större betydelse än bara sänkta barriärer till de kinesiska marknaderna.

"Kinas mirakulösa tillväxt började inte i december 2011", fortsätter Patrick Lamy. "Tillväxten föregick landets inträde i WTO. Men att gå med i WTO sågs som en möjlighet att förankra reformer och sträva efter omvandling. Medlemskapet i WTO har fungerat som en stabilisator och gaspedal för Kinas ekonomiska lyft."

År 1980, i början av dess reform- och exploateringsperiod, stod Kina för blott 2 % av världens ekonomiska avkastning. Till 2010 har den här siffran stigit till runt 14 %, och Kina har passerat Japan och blivit världens andra största ekonomi. Till 2016 räknar IMF med att denna siffra ska ha stigit till runt 18 %, vilket skulle placera Kina högst upp i tabellen, före USA.

Allt eftersom Kina har utvecklats till världens viktigaste handelsland har dess handelsdata blivit en viktig indikator för världens ekonomiska välfärd. Så det borde inte komma som en överraskning att det finns data som visar att landets export- och importtillväxt minskade i november – en tydlig återspeglning av den globala ekonomiska nedgången.

Nya handelsdata visar att Kinas export ökade med 13,8 % i november jämfört med det föregående året, men saktade ner från 15,9 % i oktober. Importen ökade med 22,1 % från år till år, mindre än ökningen på 28,7 % från föregående månad. Medan den nya tillväxttakten har saktat ner något förblir de långsiktiga prognoserna för regionens tillväxttakt imponerande. Enligt beräkningar förväntas Kinas totala importer överstiga 8 biljoner USD under de kommande fem åren, vilket medför oerhörda möjligheter för företaget runt om i världen.

Det är inte förvånande att denna tillväxttakt har medfört en efterfrågan på olja som saknar motsvarighet och det är inte heller förvånande att olje- och gasföretaget PetroChina har en av de största försäljningsintäkterna i Kina och nu är ett av världens största oljeföretag.

Företagets nya förvärv av 50 % av INEOS förädlingsindustri ger PetroChina en perfekt språngbräda för att utvidga sin portfölj i Europa och INEOS får en ny partner med stort inflytande i Kina. Genom en affärsuppställning värd mer än 1 miljard dollar har PetroChina och INEOS startat gemensamma handels- och förädlingsprojekt rörande förädlingsverksamheterna i Grangemouth i Skottland och Lavéra i Frankrike. Det strategiska partnerskapet stärker bägge raffinaderiernas långsiktiga hållbarhet, vilket leder till ytterligare investering, ökad leveranstrygghet, jobbtillfällen, skicklighet och konkurrenskraft på de europeiska marknaderna. Detta innebär fördelar för båda företagen som inte på något sätt är knutna till förädlingsindustrin, värd 15 miljarder dollar.

INEOS har varit snabba med att dra nytta av det intresse som avtalet med PetroChina har fört med sig. Många världsledare, däribland INEOS, deltog i konferensen China Petroleum Chemical International som nyligen ägde rum i Tianjin.

"Världens tillväxt finns verkligen i Kina", säger Tom Crotty, Group Director for Corporate Affairs and Communications, INEOS. "Vi ser tillväxttakter på 10–15 % i kemikalieindustrin och för ett företag som INEOS vet vi att det är här vi måste vara."

Förutom att hålla ett viktigt tal vid konferensen talade Tom Crotty och INEOS Oxides VD Hans Casier med många av Kinas ledande personer inom petrokemiindustrin när de besökte utvecklingsplatsen Tianjin Economic Technology Development Area (TEDA) precis utanför Tianjin, där stora multinationella företag som Motorola, Toyota och Samsung redan finns representerade. Det aktuella byggnadsprogrammet i Bohai Bay har förutsättningar att bli en perfekt plats för landets växande petrokemiindustri.

Tom belyser den snabba förändringstakten och beskriver TEDA-platsen: "Den nya hamnutvecklingen utanför Tianjin är ett klassiskt exempel på vad som pågår i Kina och utvecklingens snabba takt. Området stod under vatten för två år sedan. Sedan dess har man skapat kanaler och byggt en ny hamn. Ett nytt raffinaderi på 30 miljoner ton och ett helt nytt kemikaliekomplex ska byggas vid den här infrastrukturen, vilket borde innebära omfattande möjligheter för INEOS."

Medan begränsade naturtillgångar och miljökostnaderna för den snabba utvecklingen är begränsande faktorer är Kina åtminstone just nu det främsta landet för möjligheter och för personer med nödvändiga resurser och expertis står dörren vidöppen.

"Den kinesiska petrokemiindustrin har utvecklats de senaste 30 åren och vi har en befolkning på 1,3 miljarder vilket medför en väldigt hög efterfrågan och en väldigt stor energimarknad", säger Lee Wongwu, ordförande för China Petroleum and Chemical Industry Federation. "INEOS har ett väldigt stort inflytande inom den globala petrokemiindustrin och vi välkomnar er att komma till Kina, att investera i Kina och jag ser fram emot att samarbeta mer med er i framtiden."

Sedan 1973 har företaget som nu kallas INEOS Technologies framgångsrikt licensierat teknik för att ta vara på möjligheten som den ökade efterfrågan på kemikalier i Kina fört med sig. Som partner till ett antal av Kinas ledande kemikalieföretag har företaget under denna period licensierat mer än 11 miljoner ton kemikaliekapacitet. Idag känner INEOS Technologies till Kina väl, med mer än 38 års erfarenhet, som en ledande global licensgivare för tekniker med polyolefin, polystyren, nitriler, vinyl och kloralkali i denna stora världsmarknad.

Andra INEOS-verksamheter förbereder sig också för att rikta in sig på behoven i Kina. I början av året (2011) undertecknade INEOS Phenol ett MoU (Memorandum of Understanding) med Sinopec för att bygga och driva en tillverkningsanläggning för fenol och aceton, värd 500 miljoner dollar, i Nanjing Chemical Industrial Park i provinsen Jiangsu.

På INEOS kontor i Shanghai finns för närvarande försäljningsavdelningar som representerar Technologies, O&P Europe och Phenol. Men vem vet vad som väntar för Roger Wang och resten av INEOS-teamet i Shanghai, i ett land vars horisont sträcker sig över ett enormt byggnadsprojekt efter det andra och som åtminstone just nu verkar driva den ekonomiska tillväxten.



”Dåliga människor lever för att äta och dricka, goda människor äter och dricker för att leva.”

SOKRATES (469 F.KR.–399 F.KR.)

DESIGN FÖR LIVET

av dr Fred Wadsworth

Det finns allmänna principer för hur livsstil kan kopplas samman med välbefinnande. Inte bara den långsiktiga risken för de stora västerländska sjukdomarna, som hjärtsjukdomar och diabetes, utan en livsstil som upprätthåller dagligt välbefinnande. Det är den här typen av välbefinnande som ger något, både hemma och på jobbet, varje dag.

Stresshantering har nyligen blivit den främsta orsaken till frånvaro på arbetet i Storbritannien. Stress är den skadliga fysiska eller känslomässiga reaktionen som uppstår när kraven på en arbetstagare överstiger de resurser som personen har för att hantera kraven. Många människor förbrukar en betydande del av sina resurser på grund av dåliga matvanor och brist på motion. Om du är överdrivet trött eller mycket stressad vinner du på att koncentrera dig mer på dig själv och ta en titt på riktlinjerna som ges nedan.

Ett snabbt och enkelt sätt att fastställa din fysiska form baseras på två faktorer: ditt BMI (kroppsmasseindex) och din WSR (waist-to-statureratio). Ditt BMI är ett mått på förhållandet mellan din längd och din vikt och räknas enkelt ut på internet (Googles BMI-räknare). En siffra mellan 24 och 25 för män är en bra vikt om din WSR är okej. För kvinnor är en siffra runt 21–23 ofta att föredra. WSR anger hur högt ditt kroppsfett är. Som en vägledning säger experter att en persons midja inte ska överskrida hälften av personens längd. Om BMI är högt, eller om det är normalt men WSR är högt, hjälper strukturen nedan att ordna upp saker och ting.

De grundläggande reglerna för ”EatWell LiveWell”:

1. Vätska: Media tycker om att göra det här området kontroversiellt, men det fungerar. Drink två liter vatten och koffeinfria varma drycker varje dag. Undvik sötade drycker av alla slag.
2. Tre mål om dagen: Gör frukost till en vana, ge lunchen en chans oavsett hur upptagen du är och använd inte kvällsmålet till att äta ifatt mat som du missat under dagen.
3. Obearbetade kolhydrater är nyckeln. Hel frukt, inte juice. Fullkorn, inte vitt. Hur nära är det sitt växttillstånd? Det är långt mellan majscolvar och Crunchy Nut Cornflakes. För mycket socker i vår kosthållning är ett stort, allvarligt problem.
4. Mindre stärkelse, mer fibrer. Det här sänker ditt kroppsfett och ditt kolesterol och gör att din matsmältning fungerar ordentligt. Mindre bröd, pasta, potatis och ris, istället mer grönsaker som växer ovan jord.
5. Skippa skräpmaten, snacks med högt fett-, socker- och saltinnehåll dominerar våra mellanmål. Om du äter rätt slipper du bli hungrig och du undviker skadan som åsamkas när du äter skräpmat mellan måltiderna.
6. Mycket få människor äter tillräckligt med protein i den moderna kosthållningen. Det dämpar aptiten och är nyckeln till att minska de ohälsosamma mellanmålen och den dagliga kalorikonsumtionen. Det saktar även ner hastigheten för sockret att nå blodomloppet från tarmarna.
7. Fett har dubbelt så högt kaloriinnehåll/vikt som kolhydrater eller protein. Mycket av smaken i vår mat är låst i fett. Vi har rört oss mot en kosthållning med mycket fett eftersom det smakar bättre. Bearbetad mat (som korvar, skinka och bacon), ost och smör äts ofta i stora mängder. Ju mindre djurfett du äter, desto bättre.
8. Vi måste minska på vissa av de små njutningar som vi äter/dricker varje dag. Begränsa dig till två drycker med koffein per dag, var måttfull med alkohol och drink inte mer än en burk kolsyrad dryck i veckan. Om du röker, gör dig själv en tjänst och sluta.
9. Träna: Hur mycket rör du dig? Skaffa en stegräknare och se om du kan gå 10 000 steg varje dag. Om du inte gör det är du en stillasittande person och du måste gradvis utveckla detta. Alla tjänar på motion, oavsett vilken utgångspunkt du har. Det är det bästa medlet mot stress vi har. Bestäm dig för ett lämpligt motionsmål som tar 3–6 månader att förbereda dig för. Allt från en 5-kilometers välgörenhetspromenad till ett första maratonlopp eller ett berg att bestiga. Ta tre timmar i veckan för att börja bygga upp med regelbunden motion. Be om råd från vänner om du är osäker på hur du ska lägga upp det på rätt sätt.

SKIFFERGAS ÄNDRAR SPELREGLERNA

Användningen av skiffergas ökar snabbt och med den ökar också amerikanska petrokemikalier för vilka denna nya källa till lågkostnads gas används som huvudsakligt råmaterial. Skiffergas har förändrat USA:s energimarknad och hotar att göra samma sak med energimarknader över hela världen. Produktionen har ökat från ynkliga 1-2 procent av USA:s produktion till nästan 25 procent sedan 2000, så att mer än en fjärdedel av landets totala gasproduktion nu kommer från skiffergas. Till år 2035 kan procenttalet öka till omkring hälften. Allt eftersom skiffergas släpps ut på marknaden har priserna kraschat i förhållande till stigande oljepriser. För inte så länge sedan var USA beroende av import av kondenserad naturgas. Idag är landet på vippen att bli en gasexportör.

Man har känt till väldiga skifferformationer med mycket hög kolvätehalt i nästan ett sekel tack vare geologisk kartläggning och olje- och gasborrning i USA. Dessa bergsformationer ansågs vara för "täta" för att olja eller gas skulle kunna frigöras, tills nya tekniker utvecklades. Dessa tekniker har också varit kända ett tag. "Horisontell, styrd borrning" genomfördes i stor utsträckning på 70- och 80-talen och "hydraulspräckning" eller "fracking" genomfördes på 50-talet. Men det är först det senaste årtiondet som det har blivit ekonomiskt och tekniskt genomförbart att tillämpa de båda teknikerna tillsammans för att komma åt de här nya fyndigheterna.

Horisontell, styrd borrning möjliggör horisontell borrning av en olje-/gaskälla i bergets "söm" i flera kilometer. Fracking innebär att man spränger de underjordiska berglagren så att berg spricker och sand, vatten och kemikalier med högt tryck kan pumpas in i sprickan så att oljan och gasen flödar. En egenskap som är unik för skiffer är att det ofta produceras mer naturgas än olja och att den naturgas som produceras ofta är "våt gas" med etan och propan. Dessa material kan hämtas upp från gasen och användas som råvaror till petrokemiska verksamheter.

På grund av överflödet av nya brunnar och produktion som nyligen tagits i drift har både naturgasen och de gasbaserade insatsvarorna från naturgasen sjunkit i pris i förhållande till traditionella oljepriser och oljebaserade insatsvaror som nafta som används i större utsträckning i USA.

"Denna utveckling mot billigare råvaror ger många nya möjligheter för våra befintliga anläggningar i USA"

Det råder inget tvivel om att skiffergas har stimulerat petrokemisektorn i USA under de två senaste åren, som man kan se på de många tillkännagivandena om nya krackeranläggningar. Men för tillfället är det huvudsakligen ett fenomen i USA.

"INEOS befinner sig i ett bra läge för att dra nytta av den ökade etanproduktionen som skiffergas har fört med sig", säger Dennis Seith, VD för INEOS Olefins & Polymers i USA. "Allt eftersom fler produkter blir tillgängliga kan vi få åtkomst till dessa värdefulla insatsvaror. Våra krackeranläggningar är flexibla nog att kunna hantera dessa råvaror av lättare, flytande naturgas och att bearbeta dem till vår primära produkt, etylen. Skifferformationer i Texas, övre mellanvästern och i den nordöstra delen av USA utvecklas, och tillsammans med billig naturgas framställs stora mängder NGL (Natural Gas Liquids). Denna utveckling mot billigare råvaror ger många nya möjligheter för våra befintliga anläggningar i USA. Tidigare i år tillkännagav vi att vi utför ingenjörstudier för att öka etylenkapaciteten vid Chocolate Bayou i Texas. En sådan investering skulle tillföra ytterligare 115 000 ton/år. Det skulle uppfylla INEOS åtagande till USA:s golkusts handelsmarknad för etylen och samtidigt stödja vår HDPE-avdelning i anläggningen i La Porte i Texas."

Men "fracking" är inte problemfritt. Många fruktar att det finns en risk att orsaka jordskorpesänkning, geologisk instabilitet och förorening av grundvattnet. Det har därför förbjudits i vissa stater i USA och vissa länder i Europa tills det att man kan förstå det bättre, så att bättre förordningar och kontroller kan utvecklas.

"INEOS verkar inte inom utforskning av produktion av skiffergasindustrin men vi ser ett värde i trygg, välskött och välreglerad utvinning som kan tryggas en värdefull och hållbar energikälla för landet och dess efterföljande petrokemiska industrier", säger Dennis Seith. "Man förstår utvinningsprocessen väl och enligt oss borde naturgasindustrin i samarbete med lokala och nationella styrande ge sitt stöd åt förmuftiga förordningar som skulle kunna lindra allmänhetens oro över möjliga risker med

hydraulspräckning och se till att säkerhets-, hälso- och miljömässiga frågor har högsta prioritet vad gäller den här snabbt växande tekniken i USA".

Just nu har USA övertaget när det gäller skiffergas, men hur länge? I Europa är gaspriserna dubbelt så höga som i USA. Så det är ingen överraskning att vissa europeiska länder är angelägna om att kopiera USA:s skiffergasboom. Men det är inte riktigt så enkelt. Kostnaderna är högre i Europa på grund av besvärlig geologi. Det råder också brist på politisk vilja och högre befolkningstäthet i många europeiska länder, gör det svårare att utveckla den infrastruktur som behövs för utvinning och transport av gas. Allt det innebär att det kommer att ta tid för detta att bli verklighet. En aktuell uppfattning är att problemen kommer att redas ut och att det mer är en fråga om "när" snarare än "om" skifferstormen, som den kallas, när bortom USA.

I Europa kommer INEOS att vara redo att ta emot strategisk import av billig etylen till vår nya djuphavsterminal i Antwerpen, när konstruktionen av anläggningen är färdig.

Eftersom efterfrågan på energi runt om i världen är oförsvagad är det oundvikligt att skiffergas kommer att ha en viktig roll. Inledande mätningar visar att Polen har enorma gasreserver, så mycket som 5,3 biljoner kubikmeter – vilket motsvarar 300 års inhemsk förbrukning. PetroChina hoppas kunna producera 1 miljard kubikmeter skiffergas år 2015 i sydvästra Kina. Nyligen upptäcktes också en skiffergasfyndighet nära Blackpool i nordvästra England.

INEOS har redan tagit sin plats i debatten och eftersom tillgängligheten på skiffergas påverkar våra marknader använder vi redan denna värdefulla resurs i USA allt eftersom den utvecklas. I Europa kommer INEOS att vara redo att ta emot strategisk import av billig etylen till vår nya djuphavsterminal i Antwerpen, när konstruktionen av anläggning är färdig. Med öppnandet av en av mycket få befintliga djuphavsterminaler i Europa tidigt nästa år kommer vi att vara väl utrustade för att dra nytta av billig etylenimport via tillgång till skiffergas från hela världen.



CLICK TO VIEW VIDEO:
SHALE GAS

ÄR KÄRNKRAFT STORBRIANNIENS BÄSTA HOPP FÖR ETT LIV EFTER OLJAN?



De radioaktiva utsläppen från krisen i Japans kärnkraftverk Fukushima Dai-ichi, den värsta strålningsolyckan sedan Tjernobyls härdsmälta för 25 år sedan, har genljutit över hela världen. En industri på tröskeln till världsomfattande renässans har tamlagts av tvekl. I länder runt om i världen har energipolitiken blivit attackerad från både oppositionspartier och den allmänna opinionen. Europeiska unionen har begärt att alla kärnkraftverk ska stresstestas, medan Kina, Schweiz, Indien och Tyskland har upphävt godkännanden till nya anläggningar. Storbritanniens energi- och klimatförändringsminister Chris Huhne har även begärt en strategisk granskning av säkerheten på alla brittiska kärnkraftverk. Fukushima-krisen har belyst farorna med gamla kärnkraftverk i en tid då råoljepriserna är rekordhöga efter politiska oroligheter i det oljerika Mellanöstern.

Är kärnkraft Storbritanniens enda hopp om en energitrygg framtid? Finns det bättre alternativ? Eller står vi inför ett val om att återgå till fossila bränslen och återkommande strömavbrott?

Av Jonathan Sebire, journalist på In-Debate

FÖR

ANTI-KÄRNKRAFTSREAKTIONEN PÅ FUKUSHIMA SPRIDER PANIK

Ingen energikälla kan någonsin vara 100 % riskfri, men farorna förknippade med kärnkraft har överdrivits kraftigt av dem som The Telegraphs Brendan O'Neil kallar "katastrofister". The Financial Times påstår att "fakta försvinner in i molnet av rädsla som kärnkraftsolyckor utstrålar" och det är tydligt att Fukushima-tragedin har slagit mynt av en latent rädsla för kärnkraft som har grott sedan 70-talet. Panik som skapats kring händelser som Three Mile Island har lett till liknande generaliseringar om säkerhet, men de flesta ropen om att upphöra med kärnkraft struntar i skillnaden i ålder, design och miljörisker mellan Fukushima och Storbritannien. I The Guardian förklarade George Monbiot följande: "Till följd av katastrofen i Fukushima är jag inte längre kärnkraftsneutral. Nu stödjer jag den. En skrutrig, 40 år gammal anläggning med otillräckliga säkerhetsanordningar utsattes för en enorm jordbävning och en omfattande tsunami. Likväl har ingen ännu utsatts för en dödlig dos strålning."

KÄRNKRAFT ÄR ABSOLUT NÖDVÄNDIGT FÖR ENERGITRYGGHET

De politiska oroligheterna som har ryckt fram längs Nordafrikas kust och in i gulfstaterna utgör ett verkligt hot för Storbritanniens energitrygghet. Oljearbetare har tvingats lämna Yemen och Libyen när det utbrutit inbördeskrig i båda länderna. Libyen var Förenade kungarikets tredje största importör av olja år 2010. Detta tillsammans med beroendet av naturgas från en nysk regering, som redan har visat att den är villig att stänga av försörjningen, gör att en situation med fortsatt inhemsk kärnkraft blir högst trolig. I en vitbok från handels- och industridepartementet om kärnkraftens framtid står det att "kärnbränsleförsörjningen är en stabil och utvecklad industri" och att utvidgning av kärnkraften i Storbritannien "kan leda till ett minskat behov av gasleveranser som är mycket koncentrerat till länder med politisk instabilitet".

KÄRNKRAFT ÄR ABSOLUT NÖDVÄNDIGT FÖR ATT BROMSA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA

Storbritannien har föreslagit att det ska minska sina koldioxidutsläpp med 80 % till år 2050. För att uppnå detta måste kärnkraft finnas med i mixen av energikällor som landet använder. Den aktuella långsiktiga energistrategin baseras på en trevägsattack som inbegriper en förbindelse till kärnenergi, utveckling av mer förnybar energi som t.ex. vind- och vattenkraft samt ny teknik för koldioxidavskiljning för att minska den skadliga miljöpåverkan av kraftverk som drivs av fossilt bränsle. Att plocka bort kärnkraft ur denna ekvation skulle kräva mycket omfattande investeringar i förnybara energikällor, som Tim Yeo, parlamentsledamot för Conservative, påpekar: "Andra typer av energi med låg koldioxidhalt, som t.ex. solenergi eller vindkraft till havs är dyrare än kärnkraft. Solenergi och vindkraft är inte tillförlitliga elgeneratörer – när det är molnigt eller vindstilla produceras ingen energi. Så de måste stödjas av tillförlitliga kraftkällor."

VI HAR INTE MER TID FÖR GENOMFÖRBARA ALTERNATIV

Alla utom en av Storbritanniens kärnkraftsanläggningar ska stängas ned till år 2023, med åtta platser markerade som ersättare. Enligt EU:s bestämmelser för utsläpp av gaser måste även de flesta av landets kolbaserade anläggningar stängas ner till 2015, vilket leder till en brist i det nationella kraftledningsnätet som skulle kunna leda till liknande strömavbrott som på 70-talet. Tim Yeo sa: "Det är mycket troligt att vi utan nya kärnkraftverk helt enkelt inte kommer att ha tillräckligt med tillförlitlig elförsörjning i tid för att ersätta det som nuvarande kärnkraft bidrar med. De alternativ som finns tillgängliga för att ersätta kärnkraften är begränsade och som George Monbiot hävdade i The Guardian kommer svaret "inte att vara trä, vatten, vind eller sol, utan fossila bränslen" och "kol är 100 gånger värre än kärnkraft" på alla sätt. Även om utforskande investeringar i grön teknik är beundransvärda måste vi bygga nya kärnkraftverk om vi ska kunna tillgodose vår framtida efterfrågan på energi."

DET ÄR DEN VÄG REGERINGEN MÅSTE TA

John McNamara från Nuclear Industry Association, som råder regeringen i energiförsörjningsfrågor, anser att även om regeringen måste lyssna på allmänhetens oro efter Fukushima "medför alla energikällor risker och vi måste planera för en trygg, stabil och koldioxidfattig framtid för att ge kraft åt vår ekonomi så att den kan utvecklas". Han lade till att den nuvarande parken med brittiska kärnkraftverk har utmärkt säkerhetshistoria och är en viktig del i vår försörjning av lågkoldioxidkraft.

EMOT

EN FUKUSHIMA-LIKNANDE HÄRDSMÄLTA SKULLE KUNNA INTRÄFFA HÄR

Det är dårskap att ignorera de faror som Fukushima-katastrofen har belyst. Kärnkraft är inte bara en tydlig och närvarande fara, utan även en tidsinställd bomb för våra barnbarn. Faktum är att EDF erkände att de inte iakttog korrekta förfaranden så sent som i september förra året, vilket ledde till oplanerade driftstopp vid två reaktorer i Torness i East Lothian. Händelsen som sattes i fokus i en rapport från Office for Nuclear Regulation visar att man aldrig kan skydda sig mot inkompetens och handhavandefel. "Dessa är händelser som borde utlösa mycket starka varningsklockor", sa kärnkraftskonstulents Pete Roche. BrahmaChellaney, professor i strategiska studier vid Center for Policy Research i New Delhi, lägger till att stigande havsnivåer utgör ett allvarligt hot mot kustnära anläggningar. "Många kärnkraftverk som är belägna längs med Storbritanniens kust ligger bara några få meter över havsytan".

KÄRNKRAFT ÄR EN SÄKERHETSRIK

Före presidenten i Sovjetunionen, Michail Gorbatov, har uttalat sig om terroristhotet mot länder med kärnkraft. Han sa: "Efter de allvarliga skador som terroristerna orsakat i New York, Moskva, Madrid, Tokyo, Bali och på andra platser de senaste 15 åren måste vi noggrant överväga sårbarheten hos reaktorbränsle, uttämnda bränslepooler och relaterat fossilt material och anläggningar som kan saboteras, attackeras samt utsättas för stöld." Trots att Storbritannien inte behöver kämpa mot de miljörisker som förknippas med länder och stater vid Stillahavskusten, som t.ex. Japan och Kalifornien, är det en verklighet i världen att Storbritannien är ett mål för terroristattacker.

"GRÖN" KÄRNKRAFT ÄR EN MYT

Påståendena att kärnkraft är det "gröna" alternativet och att den är fri från koldioxid är något vilselädande eftersom man fullständigt ignorerar de växthusgaser som alstras vid konstruktion av själva anläggningen, förvaringen av atomavfall och brytning av uranmalms som driver den. En rapport från 2008 från IEA (International Energy Agency) visar att om den globala kärnkraftsproduktionen fördubblades skulle den ändå bara utgöra 10 procent av världens energiproduktion till år 2050. Greenpeace hävdar att en sådan expansion bara skulle sänka de globala koldioxidutsläppen med 4 %. Problemet med ett avfallsan utgör också ett verkligt miljöhot som kommer att vara i årtionden. År 2006 varnade Gordon McKerron, ordförande i brittiska kommittén för radioaktivt avfall, regeringen med följande uttalande: "Vi har en 50-årig historia av att inte hitta något långsiktigt alternativ för hantering av farligt, radioaktivt avfall."

STORBRIANNIEN BÖR LEDA VÄGEN TILL ALTERNATIVA BRÄNSLEN

Storbritannien har potential att leda världen mot förnybara energikällor som skulle göra det möjligt att lämna kärnkraft bakom sig utan att riskera energitryggheten. Men tyvärr ligger vi efter nationer som Tyskland, vars solpaneler på hustaken producerar mer energi än Fukushima-anläggningen. I oktober 2010 avbröt regeringen planerna på att investera i en 16 km lång fördämning över floden Severn som skulle användas för att alstra "grön" el. Istället godkände regeringen de åtta nya kärnkraftverken som för närvarande granskas. Energiminister Chris Huhne sa då: "Vi har ett starkt behov av investeringar i nya och skiftande energikällor för att driva Förenade kungariket." Men kanslern George Osborne stödjer kraftigt kärnkraftsindustrin eftersom de i den senaste budgeten såg till att subventionera kärnkraftsindustrin genom att möjliggöra den nyetablerade Green Investment Bank att ge lån till företag som vill bygga nya kärnkraftsanläggningar samt införde ett lågstaprisystem för kol som skulle ge kärnkraftsföretag en skänk från ovan på 1,3-3 miljarder pund. Den gröna parlamentsledamoten Caroline Lucas kallade detta för "ett svek mot vår miljö".

FOLKET VILL HA FÖRNYBAR ENERGI, INTE KÄRNENERGI

En undersökning som genomfördes efter Fukushima av Friends of the Earth visar att 75 % av alla människor vill att regeringen investerar i energieffektivitet eller förnybar energi, men bara 7 % vill ha ytterligare investering i kärnkraft. Craig Bennett, policy- och kampanjchef för Friends of the Earth UK, uppgav att undersökningen visade att regeringens planer för ökning av kärnkraften "inte var i linje med opinionen" och att de "ensamt borde tänka om med sin energipolitik" innan de går vidare med att bygga åtta nya kärnkraftverk.

VALDA RUBRIKER



STATSMINISTERN BESÖKER INEOS

Norges statsminister Jens Stoltenberg besökte INEOS i Noretyl när han reste runt i fylket Telemark tidigare i år. Hans besök anordnades av lokala fackföreningar och representanter från Arbeiderpartiet och sammanföll med den nationella valkampanjen i Norge.

Det var inte statsministerns första besök på platsen. Han har besökt platsen tidigare när han satt som

näringslivs- och energiminister. Han erkände INEOS värde och förstod vikten av trygg tillgång till råvaror samt konkurrenskraftiga elpriser och elskatter.

Magnar Bakke sa: "Besöket till Noretyl var ett resultat av våra fackrepresentanters väl utförda arbete. Det gav oss en utmärkt möjlighet att personligen förklara för statsministern

och hans rådgivare vilka utmaningar kemikalieindustrin tacklas med i Norge för närvarande.

Statsministern hade sällskap av lokala politiker, däribland parlamentsledamoten Terje Aasland (chef för näringslivs- och handelskommittén i det norska parlamentet) och representanter från media.

UTBYTE AV LAVERA HYDRERINGSREAKTOR

I Lavera-refinaderiet installeras för närvarande två nya reaktorer i hydrerkrackningsenheten som ska ersätta tre reaktorer som har nått slutet av sin mekaniska livslängd. Investeringen som är värd nästan 40 miljoner euro kommer att hjälpa till att upprätthålla Lavera-refinaderiets effektivitet och tillförlitlighet.



Hydrerkrackningsenheten ger ett högt mervärde och är en stor bidragande faktor till raffinaderiets lönsamhet eftersom den kan ta vakuumsasolja med lågt värde och omvandla den till diesel och flygbränsle med högt värde.

De befintliga reaktorerna är mer än 40 år gamla och har stått för trogen service i en väterik reaktionsmiljö med högt tryck och hög temperatur. De nya reaktorerna är designade för säker och effektiv drift under dessa förhållanden, de utnyttjar till fullo de senaste framstegen inom metallurgi och de är tillverkade av smitt vanadium och modifierat kromstål med ett hölje av rostfritt stål.

För att du ska förstå investeringens storlek kan vi säga att det tyngsta kärlet väger upp till 420 ton och båda är tillverkade av mer än 185 mm tjockt stål. Det behövdes enorma kranar och särskild transport för att få de två reaktorerna på plats. Tack vare säkra och ytterst noggranna arbetsmoment är reaktorerna installerade och redo för anslutning. Idriftsättning beräknas till juni 2012.

SINOPEC VÄLJER INEOS TECHNOLOGIES INNOVENES PP PROCESS TILL MAOMING I KINA

Sinopec valde i oktober INEOS Technologies Innovenes polypropylenprocess till sitt nya projekt i Guangdong i Kina. Anläggningen på 200 KTA, som ska vara belägen i Maoming City, kommer att betjäna marknaderna i södra Kina, inklusive regionen Pearl River delta. Det är den fjärde PP-licensen som undertecknats av INEOS Technologies i Kina i år.

Sinopec är den största polypropylenproducenten i Kina som producerar en mängd produkter med Innovenes PP-teknik. Anläggningen i Maoming, som beräknas tas i drift 2013, kommer med hjälp av INEOS Technologies Innovenes process att öka Sinopecs totala kapacitet till 1,2 miljoner ton polypropylen.

Peter Williams, VD för INEOS Technologies, säger: "Vi är glada att Sinopec har valt INEOS till sin partner för det här projektet och vi ser fram emot att arbeta med dem för att säkerställa den nya anläggningens framgång. Återkommande affärer med en kund av Sinopecs storlek är ett bevis på det stöd som INEOS Technologies ger sina licenstagare och på hur framstående tekniken är. INEOS har nu licensierat ungefär 1,7 miljoner tons kapacitet i Kina bara i år."

INEOS GEEL STÖDJER AVALYMPICS

Avalympics är en icke-vinstdrivande organisation som erbjuder många idrottsmöjligheter till personer med psykiskt eller fysiskt funktionshinder i och runt omkring samhället i närheten av vår anläggning i Geel. Dessa atleter kan välja att träna och tävla i någon av 14 sporter, däribland G-cykeltävling, ett evenemang som samordnas av INEOS operatör i Geel, Gert Verbiest. "Vi kallar det G-cykling", sa Gert. "Det

hela började för tre år sedan under den årliga aktiviteten "cykla tillsammans" då jag blev tillfrågad att hjälpa till med att utveckla cykelaktiviteter. Vi tog emot en donation på 10 tävlingscyklar eftersom inte alla hade någon, tillsammans med lagcykelteknikering med vårt motto "sporta tillsammans" – och vi var på väg!

"Vi började hålla cykelträning två gånger i månaden på den tidigare F1-banan i Zolder i närheten. Vårt mål var att låra våra cyklister att cykla som ett lag, växla, bygga upp självförtroendet och tävla i heat på tid."



Sedan dess har G-cykeltävling kommit långt. Höjdpunkten var definitivt bestigningen av Mont Ventoux i Frankrike förra året. Sex G-cyklister valdes ut till denna aktivitet och allihop nådde toppen. Snacka om att utmana gränserna och växa med uppgiften!

Den här säsongen hjälpte Gert till att anordna två turer från Geel till Xanten i Tyskland, en sträcka på 160 km. De tävlandes medelhastighet ligger mellan 10 och 39 km/h. Det är inte viktigt vem som kommer först eller sist. Alla kommer i mål med stil med händerna i luften och stolta över sina resultat.

"Det är en riktigt givande erfarenhet att jobba tillsammans med de här atleterna och jag känner mig oerhört privilegierad", avslutar Gert. "Det är så trevligt att göra det här med personer som är så tacksamma och som helt enkelt njuter av varje minut av aktiviteterna. Allt detta är bara genomförbart tack vare sponsringen av många människor och organisationer, bl.a. INEOS Olefins & Polymers i Geel."

Besök Avalympics webbplats om du vill veta mer: www.avalympics.be

NYHETER FRÅN INEOS

INEOS OXIDE NAMNGER TRE MÖJLIGA PLATSER PÅ USA:S GOLFKUST FÖR PLACERING AV EN GLOBAL ANLÄGGNING FÖR ETYLENOXID, GLYKOL OCH ETYLENOXIDDERIVAT.

INEOS Oxide har bekräftat att Plaquemine i Louisiana, Battleground Dear Park i Texas och Chocolate Bayou i Texas är de tre platser där de ska genomföra en sista detaljerad undersökning för att utöka sin kapacitet för etylenoxid (EO) och etylenoxidderivat (EOD), som en del av strategin att utvidga den globala affärsverksamheten under kommande år.

"Efter vårt tillkännagivande tidigare i år har vi preciserat den möjliga platsen för en sista detaljerad undersökning för vår EO- och EOD-investering", sa Hans Casier, VD för INEOS Oxide. "Genom det arbete som vi har utfört sedan mars har vi på nytt fått bekräftat att USA är den självklara platsen för INEOS Oxides utvidgning. Det är en marknad som vi känner till väl, där INEOS-koncernen redan har välplacerade fabriker som har kapacitet att utnyttja konkurrenskraftigt prissatta råvaror."

"Vi är mycket förväntansfulla inför det här projektet som kommer att vara av global storlek med minst 500 kt EO och lämpliga glykol- och derivatenheter. Platserna i Battleground, Chocolate Bayou och Plaquemine är hittills de främsta kandidaterna i undersökningen. Vi siktar på att fatta ett beslut om den slutgiltiga platsen tidigt nästa år och gå vidare med detaljerad ingenjörsvetenskap. Uppstart av den nya anläggningen beräknas till slutet av 2014."

INEOS OXIDE SKA UTVIDGA KAPACITETEN FÖR ETYLIDENNORBORNENE (ENB)

Den 6 december bekräftade INEOS Oxide att de planerar att utvidga kapaciteten för etylidennorbornene (ENB).

Som en del av tillväxtstrategin planerar man att bygga en ny global anläggning i Sydostasien. Undersökningar för val av plats och diskussioner om leverans av insatsvaror pågår nu med målsättningen att anläggningen kan tas i drift senast 2015.

"Vi tror att den pågående globala tillväxten och efterfrågan på möjlig nybyggnation från ENB-kunder, särskilt för EPDM, kräver ny ENB-kapacitet och vi anser att Sydostasien är den rätta platsen för oss att få tillgång till dessa växande marknader", säger Hans Casier, VD för INEOS Oxide.

"Vi är glada över att kunna tillkänna detta eftersom det kommer att göra det möjligt för INEOS att fortsätta att ge stöd till våra kunder, allt eftersom deras affärsverksamheter växer. Tidramen för anläggningen beror på avslutandet av avtal om leverans av råvaror, tillstånd och en fullständig ingenjörskonceptdesign."

ENB används huvudsakligen till produktion av etylen-propylen-dien-gummi (EPDM), ett extremt slit- och väderåldrigt gummi som allt mer används i bilar, vittvaror och byggindustrin. Det används också som doftbärande inom doft- och smakindustrin.